



**AMARIN
GROUP**

นโยบายการบริหารความเสี่ยง



นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อมารินท์ คอร์ปอเรชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท อมารินท์ คอร์ปอเรชั่นส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) เชื่อมมั่นว่าการดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการอย่างมีระบบ ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทุกกิจกรรม การดำเนินธุรกิจเชื่อมโยงกับระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเป็นองค์ประกอบสำคัญของการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO - ERM 2017) มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัท จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้ระบุ ประเมิน จัดการเพื่อลดผลกระทบตามความจำเป็นได้อย่างเหมาะสมทันเหตุการณ์ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยง ภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้ง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2) เพื่อกำหนดเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทที่มีความสอดคล้องกันเพื่อนำไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- 3) เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีการนำการบริหารความเสี่ยง มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยง ที่ได้ระบุไว้อย่างเหมาะสม เพื่อลดโอกาสและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และ/หรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน
- 4) เพื่อให้มีการสื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอและพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจ รวมถึงสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่มบริษัท

2. ขอบเขต

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ใช้กับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท

3. นโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดให้กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องไปกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกับระดับองค์กรผ่านการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และการประเมินผล รวมทั้ง มุ่งเน้นให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- 2) กำหนดให้กลุ่มบริษัทใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนวทาง COSO ERM 2017 หรือมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการและแสวงหาโอกาสภายใต้ระดับความยั่งยืนที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

- 3) กำหนดให้กลุ่มบริษัทระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในแต่ละปัจจัย ว่ามีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบในระดับใด จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละระดับ รวมถึง ติดตามผลการดำเนินการและทบทวนความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ (Business risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก (External Factors Risk) และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance Risk : ESG Risk) เป็นต้น
- 4) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ขององค์กร และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรและแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม
- 5) กำหนดให้กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการควบคุมหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างสมเหตุสมผล
- 6) ทุกหน่วยงาน ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงตามที่บริษัทกำหนด รวมทั้งกำหนดให้มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ใช้อยู่ยังสอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

4. การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงจัดให้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวนี้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

ประวัติการแก้ไข

แก้ไขครั้งที่	ฝ่ายดำเนินการ	วันที่ทบทวน	วันที่บังคับใช้	รายละเอียดการแก้ไข
1	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ณ การประชุม BOD ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 8 ธันวาคม 2566	1 มกราคม 2567	หัวข้อที่ 1 วัตถุประสงค์ เพิ่ม : เพื่อให้มีการสื่อสาร และถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอ และพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงาน ในหน่วยงานของตนของบริษัท และกลุ่มบริษัท ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงร่วมกันภายใต้งานที่ได้รับมอบ
2	ฝ่ายตรวจสอบภายใน	ณ การประชุม BOD ครั้งที่ 7/2567 วันที่ 6 ธันวาคม 2567	1 มกราคม 2568	ไม่มีการแก้ไข
3	ฝ่ายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	ณ การประชุม BOD ครั้งที่ 5/2568 วันที่ 4 ธันวาคม 2568	1 มกราคม 2569	1. (แก้ไข) บทนำ โดยได้นำกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาใช้ควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือของฝ่ายจัดการในการพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงมีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปรับเปลี่ยน : โดยได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO - ERM 2017) มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้ 2. (แก้ไข) หัวข้อที่ 1 วัตถุประสงค์ ข้อย่อ 1) เดิม : 1) เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัทได้ถูกระบุ ประเมิน จัดการเพื่อลดความเสียหายหรือผลกระทบตามความจำเป็นได้อย่างเหมาะสมทันเหตุการณ์ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้ง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลือน้อยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ปรับเปลี่ยน : 1) เพื่อให้กลุ่มบริษัทได้ระบุ ประเมิน จัดการเพื่อลดผลกระทบตามความจำเป็นได้อย่างเหมาะสมทันเหตุการณ์ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการความยั่งยืนและบริหารความเสี่ยงภายในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้ง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหลือน้อยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

แก้ไขครั้งที่	ฝ่ายดำเนินการ	วันที่ทบทวน	วันที่บังคับใช้	รายละเอียดการแก้ไข
				ข้อย่อย 3) <u>เดิม</u> : 3) เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจตามปกติประจำวันของทุกฝ่ายงานและทุกบริษัทย่อย รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้อย่างเหมาะสม เพื่อลดโอกาสและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และ/หรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน <u>ปรับเป็น</u> : 3) เพื่อให้กลุ่มบริษัท มีการนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการจัดการความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้อย่างเหมาะสม เพื่อลดโอกาสและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และ/หรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กลุ่มบริษัทอย่างยั่งยืน ข้อย่อย 4) <u>เดิม</u> : 4) เพื่อให้มีการสื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอและพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจ มีความตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนของบริษัทและรวมถึงสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่มบริษัท ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงร่วมกันภายใต้งานที่รับผิดชอบ <u>ปรับเป็น</u> : 4) เพื่อให้มีการสื่อสารและถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้พนักงานอย่างสม่ำเสมอและพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจ รวมถึงสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่มบริษัท 3. (แก้ไข) หัวข้อที่ 2 ขอบเขต <u>เดิม</u> : นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ใช้กับทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจ และใช้กับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท <u>ปรับเป็น</u> : นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ใช้กับผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท 4. (แก้ไข) หัวข้อที่ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง ข้อย่อย 1) <u>เดิม</u> : 1) บริษัทกำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องไปกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกับระดับองค์กรผ่านการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และการประเมินผล รวมทั้งมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

แก้ไขครั้งที่	ฝ่ายดำเนินการ	วันที่ทบทวน	วันที่บังคับใช้	รายละเอียดการแก้ไข
				<u>ปรับเป็น</u> : 1) กำหนดให้กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องไปกับมาตรฐานสากล และเชื่อมโยงกับระดับองค์กรผ่านการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และการประเมินผล รวมทั้งมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ข้อย่อย 2) <u>เดิม</u> : 2) บริษัทใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนวทาง COSO ERM 2017 : Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance และมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการและแสวงหาโอกาสภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท <u>ปรับเป็น</u> : 2) กำหนดให้กลุ่มบริษัทใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรตามแนวทาง COSO ERM 2017 หรือมาตรฐานสากลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการและแสวงหาโอกาสภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ข้อย่อย 3) <u>เดิม</u> : 3) บริษัทกำหนดให้ทุกหน่วยงานของกลุ่มบริษัทระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในแต่ละปัจจัย ว่ามีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบในระดับใด จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละระดับ รวมถึง ติดตามผลการดำเนินการและทบทวนความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ (Business risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก (External Factors Risk) และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance Risk : ESG Risk) ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption Risk) <u>ปรับเป็น</u> : 3) กำหนดให้กลุ่มบริษัทระบุความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงในแต่ละปัจจัย ว่ามีโอกาสที่จะเกิดและส่งผลกระทบในระดับใด จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยงในแต่ละระดับ รวมถึง ติดตามผลการดำเนินการและทบทวนความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

แก้ไขครั้งที่	ฝ่ายดำเนินการ	วันที่ทบทวน	วันที่บังคับใช้	รายละเอียดการแก้ไข
				เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ (Business risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก (External Factors Risk) และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental Social and Governance Risk : ESG Risk) เป็นต้น ข้อย่อย 4) เดิม : 4) การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการดำเนินงานตามกิจกรรมควบคุมที่เพียงพอ เหมาะสม และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรและแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม ปรับเป็น : 4) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยถือเป็นหน้าที่ของทุกหน่วยงานในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ขององค์กร และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด รักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กรและแสวงหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่ม ข้อย่อย 5) เดิม : 5) บริษัทมุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการควบคุมหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างสมเหตุสมผล ปรับเป็น : 5) กำหนดให้กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นให้มีการจัดสรรทรัพยากรและให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสมเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสามารถดำเนินการควบคุมหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างสมเหตุสมผล